



Contacts

Khanyisa CINGO

Regional Coordinator for Grant Thornton –
Anglophone Africa

T +27 011 231 0600

M +27 076 695 5615

E khanyisa.cingo@sng.gt.com

Disebo MAKHETHA

Leader Africa Desk (Anglophone Africa)

T +27 011 231 060

M +27 064 756 5556

E disebo.makheta@sng.gt.com

Jean-Louis DATTIE

Regional Coordinator for Grant Thornton –
Francophone Africa

T +225 27 20 30 77 00

M +225 01 01 27 14 14

E jean-louis.dattie@ci.gt.com

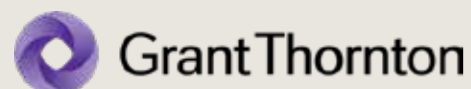
Charles-Alexandre KOFFI

Leader Africa Desk (Francophone Africa)

T +225 27 20 30 77 00

M +225 01 01 64 18 70

E charles.koffi@ci.gt.com



© 2022 Grant Thornton Ltd. All rights reserved.

'Grant Thornton' refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Grant Thornton International Ltd (GTIL) and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.



Discover the

 **Africa tax desk**

Transform your challenges on the continent into business opportunities

Transformer vos défis sur le continent en opportunités d'affaires

For more than a hundred years, Grant Thornton has been supporting dynamic organizations in the realization of their strategic ambitions. Our strong presence in the different countries of the continent, technical ability and vast international experiences allow us to provide our clients with a unique quality of service.

Grant Thornton accompagne depuis plus d'une centaine d'années les organisations dynamiques dans la concrétisation de leurs ambitions stratégiques. Notre fort ancrage dans les différents pays du continent, la technicité et les différentes expériences internationales de nos équipes nous permettent de fournir à nos clients une qualité de service unique.

Africa is the 2nd largest and most populated continent. It has vast natural resources, exponential population growth and increased access to public and private capital; all assets that make this continent a lucrative business platform with enormous potential.

L'Afrique est aujourd'hui le 2ème continent le plus large et le plus peuplé. Il dispose de ressources naturelles vastes, d'une croissance démographique exponentielle et d'un accès accru aux capitaux publics et privés ; Autant d'atouts qui font de ce continent, une plateforme commerciale lucrative avec un potentiel énorme.

Grant Thornton's Ambition/L'Ambition de Grant Thornton

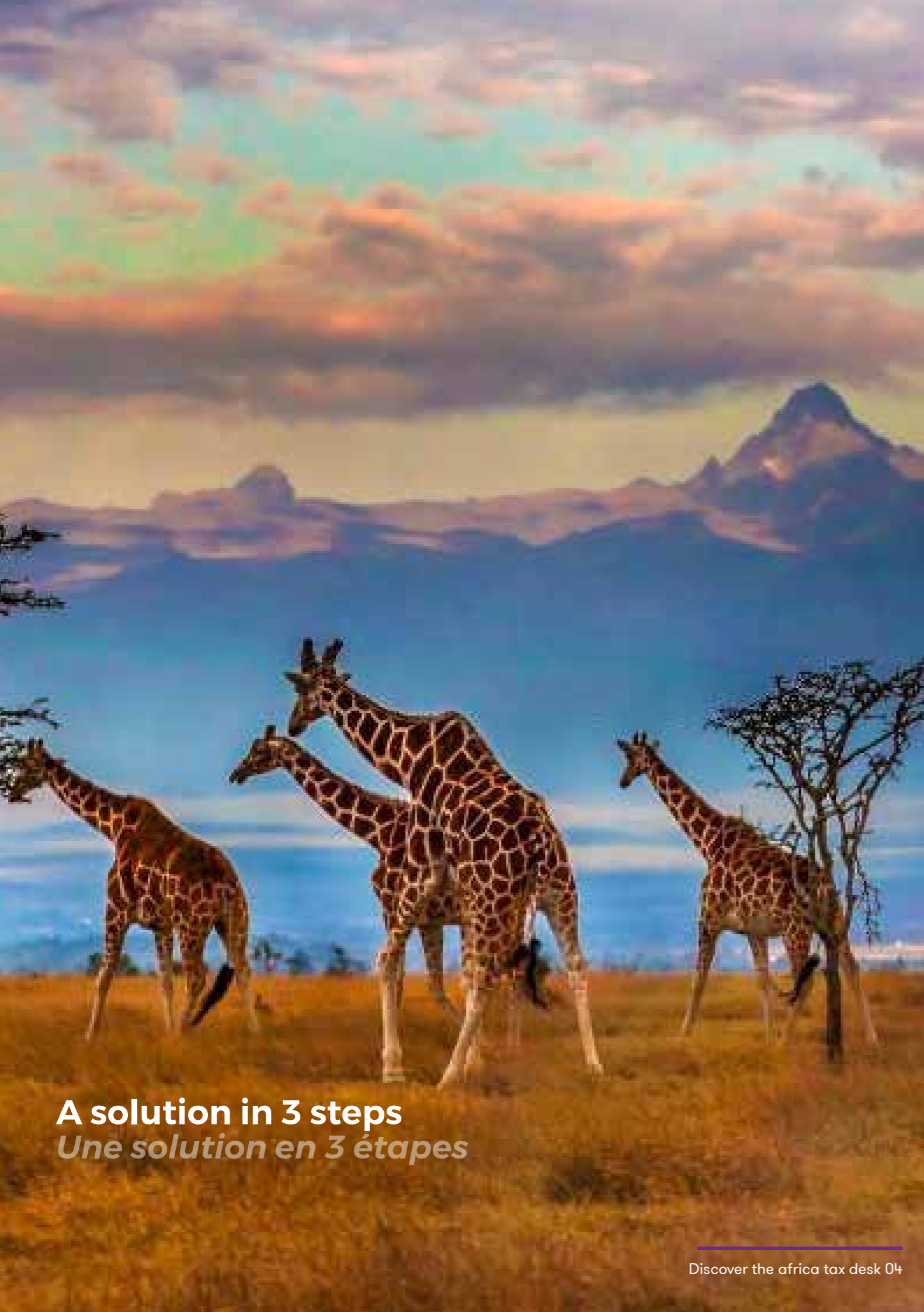
To provide, through a strategic hub, "Africa Desk", a differentiating solution adapted to the context of your investments in Africa.

Apporter, à travers un hub stratégique, « Africa Desk », une solution différenciant et adapté au contexte de vos investissements en Afrique.



Content / Sommaire

A Solution in 3 Steps / Une solution en 3 étapes	04
Step 1 / Etape 1	05
Step 2 / Etape 2	06
Step 3 / Etape 3	07
The key team / L'équipe clé	10
Grant Thornton in Africa	14



A solution in 3 steps
Une solution en 3 étapes

STEP 1 - A single point of contact ETAPE 1 - Un point de Contact unique

For the French-speaking countries of Africa, the Desk is based in Abidjan.*

*Pour les pays francophones d'Afrique, le Desk est basé à Abidjan.**

It coordinates the legal and tax practice for the French-speaking countries in the zone, given the complexity and divergence of legal and tax regulations.

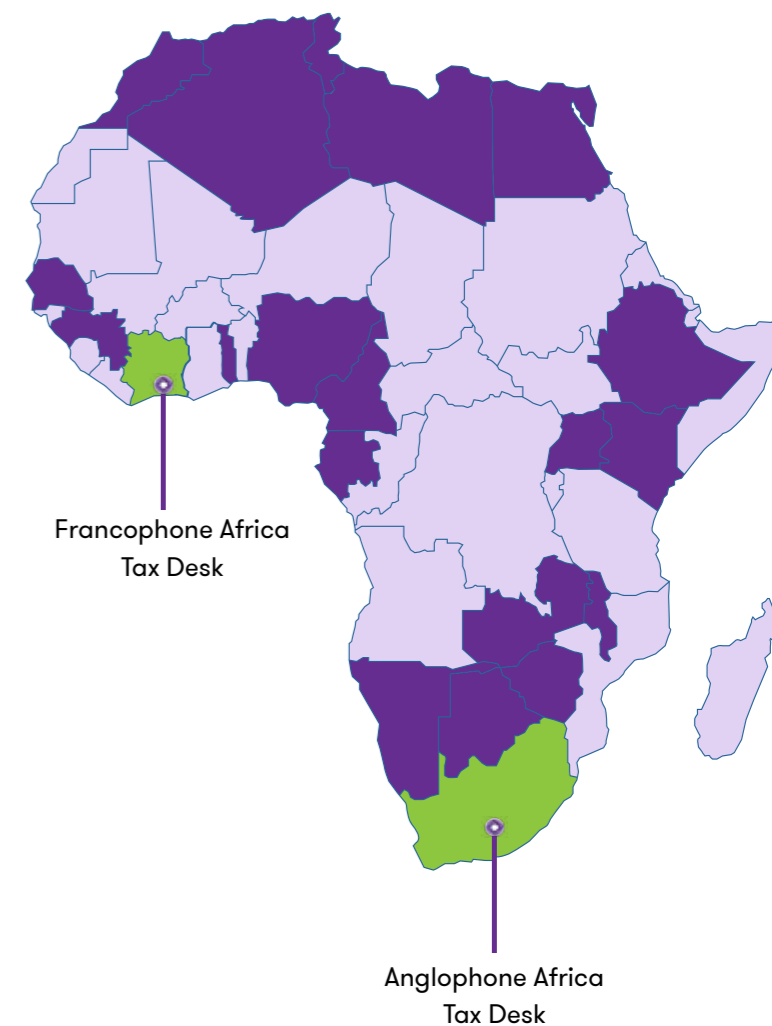
Il assure la coordination de la pratique juridique et fiscale pour les pays francophones de la zone, au regard de la complexité et de la divergence des réglementations juridiques et fiscales.

For the English-speaking countries of Africa, the Africa Desk is based in Johannesburg. It coordinates the legal and tax practice for English-speaking countries in the region, given the complexity and divergence of legal and tax regulations.

Pour les pays anglophones d'Afrique, le Desk Africa est basé à Johannesburg. Il assure la coordination de la pratique juridique et fiscale pour les pays anglophones de la zone, au regard de la complexité et de la divergence des réglementations juridiques et fiscales.

For investments with an impact on the English and French speaking areas, you can refer to either of the Regional Desk.

Pour les investissements ayant un impact sur les zones anglophones et francophones, vous pouvez vous référer à l'un ou l'autre des Régional Desk.



- Africa Tax Desk
- Countries serviced directly by Grant Thornton / Pays avec intervention directe de Grant Thornton
- Countries serviced by Grant Thornton with the help of independent correspondent firms / Pays avec intervention de Grant Thornton par le biais de cabinets partenaires indépendant

STEP 2 - An integrated service offering ETAPE 2 - Une offre de service intégrée

From the regional hubs, the "Africa Desk" teams coordinate all cross-border activity within the region to deliver an integrated and tailored solution to each of our valued clients.

Depuis les hubs régionaux, les équipes « Africa Desk » coordonne l'ensemble de l'activité transfrontalière au sein de la région pour délivrer à chacun de nos clients précieux, une solution intégrée et sur-mesure.

The teams are responsible for: / Les équipes ont notamment la charge de :

01

Upstream : deliver preliminary and useful answers in the projection of your investments in Africa.

En amont, délivrer des réponses préliminaires et utiles dans la projection de vos investissements en Afrique.

02

During the investments: coordinate the conduct of the work that you entrust to us.

Dans le déroulé des investissements, coordonner la conduite des travaux que vous nous confierez .

03

Downstream, accompany you in your first steps on these new markets, by keeping you regularly informed of the legal and fiscal news impacting your territories of establishment.

En aval, vous accompagner dans vos premiers pas sur ces nouveaux marchés, en vous tenant régulièrement au courant de l'actualité juridique et fiscale impactant vos territoires d'implantation.

STEP 3 - A different view of advisory ETAPE 3- Une vision différente du conseil

The Africa Desk offers a wide range of legal and tax services to help you expand your business in Africa.

L'Africa Desk offre une large palette de services juridiques et fiscaux pour vous accompagner dans l'expansion de vos activités en Afrique.



Tax Advisory Conseil Fiscal

Whether you are in the prospecting phase or already established in Africa, we assist you at all stages of your projects on the continent.

In particular, we provide advice on the tax aspects of your multi-jurisdictional investments.

These advices can be :

- Of a general nature and focused on preliminary issues (**Preliminary Advisory**)
- Of a more specific nature, with the objective of formulating an opinion on the financial modeling of your project (**Tax modeling**). This analysis will highlight all the tax implications (risks, opportunities for tax benefits, etc.) of the financial model envisaged.
- Of a more specific nature, with the objective of identifying and proposing an efficient tax structure for your operations on the continent (**Tax Structuring**). This structuring, carried out in particular by means of a commented tax review of each of the entities of the perimeter, will consider all the aspects related to the international taxation and to the questions of repatriation of the profits.
- Of a more specific nature, with the objective of assisting you in the context of business acquisitions in Africa (**Tax Transactions**). This analysis will highlight and quantify the historical tax risks of the target companies and propose appropriate recommendations if necessary.

Que vous soyez en phase de prospection ou déjà installé en Afrique, nous vous assistons à toutes les étapes de vos projets sur le continent.

Nous délivrons notamment des conseils sur les aspects fiscaux de vos investissements multi juridictionnels.

Ces conseils peuvent être :

- De nature générale et porté sur des questions préliminaires (**Preliminary Advisoring**)
- De nature plus spécifique, avec pour objectif de formuler un avis sur la modélisation financière de votre projet (**Tax modeling**). Cette analyse permettra notamment de mettre en lumière l'ensemble des implications fiscales (risques, opportunités d'avantages fiscaux, ...) du modèle financier envisagé.
- De nature plus spécifique, avec pour objectif d'identifier et de proposer une structure fiscale efficiente pour vos opérations sur le continent (**Tax Structuring**). Cette structuration, réalisée notamment par le biais d'une revue fiscale commentée de chacune des entités du périmètre, prendra notamment en compte tous les aspects liés à la fiscalité internationale et aux questions de rapatriement des bénéficiaires.
- De nature plus spécifique, avec pour objectif de vous assister dans le cadre d'opérations d'acquisitions d'entreprises en Afrique (**Tax Transactions**). Cette analyse permettra de mettre en lumière et de quantifier les risques fiscaux historiques des sociétés cibles, de proposer le cas échéant des recommandations idoines.

STEP 3 - A different view of advisory ETAPE 3- Une vision différente du conseil

The services will include :

- Structuring considerations for a management buyout : partial or full disposal ; or refinancing
- Restructuring tax
- Tax due diligence

We also ensure direct contact with local teams for more traditional tax issues that require the intervention of only one firm at a time; These are :

- Limited Tax Audit
- Drafting of tax procedures manual
- Negotiation of exceptional tax regimes
- Transfer Pricing

Ces services inclueront :

- La fiscalité applicable dans le cadre d'un management buyout : cession partielle ou totale ; ou refinancement
- Fiscalité de restructuration
- Due diligence fiscale

Nous assurons également la mise en relation directe avec les équipes locales pour les questions fiscales plus classiques qui ne nécessitent l'intervention que d'une firme à la fois ; il s'agit entre autres des questions de :

- Revue Fiscale limitée
- Rédaction de manuel de procédures fiscales
- Négociation de régimes fiscaux dérogatoires



Tax Compliance & GMS

At the heart of your activities in Africa, we accompany you, in the **respect of your tax obligations on a day-to-day basis**.

We offer you specific formulas adapted to your needs. A centralized monitoring system allows the Board of Directors / Management of the Group to have access and visibility on the overall tax management.

Our team will assist you in meeting your tax compliance obligations in various jurisdictions across Africa in a seamless and well-coordinated manner. This will involve assisting with the preparation and submission of the returns that should be filed with the Revenue Authorities.

Au cœur de vos activités en Afrique, nous vous accompagnons, dans le **respect de vos obligations fiscales dans la gestion courante de vos activités**.

Nous vous proposons des formules spécifiques et adaptées à vos besoins. Un système de monitoring centralisé permet au Board of Directors / Management du Groupe d'avoir un accès et une visibilité sur la gestion fiscale d'ensemble.

Notre équipe vous assistera afin de satisfaire à vos obligations déclaratives dans les juridictions d'Afrique. Cette assistance inclura la préparation et la transmission des déclarations requises.



Tax Audit Support Assistance à Contrôle Fiscal

As part of the management of your activities, our teams are available to **assist you** in the context of **tax and customs audits** of your various establishments. From assistance during exchanges with the Administration to the drafting of reply letters, including the definition of the strategy and the negotiation with the Tax Administration, our teams are equipped to assist you at every moment of this exercise.

Dans le cadre de la gestion de vos activités, nos équipes se tiennent à disposition pour vous **assister** dans le cadre des **contrôles fiscaux et douaniers** de vos différents établissements. De l'assistance pendant les échanges avec l'Administration à la rédaction des courriers de réponses en passant par la définition de la stratégie et la négociation avec l'Administration Fiscale, nos équipes sont outillées pour vous assister à chaque instant de cet exercice.



Legal Advisory Conseil Juridique

Whether you are in the prospecting phase or already established in Africa, we assist you at all stages of your projects on the continent. In particular, we provide advice on the legal aspects of your multi-jurisdictional investments.

This advice can be :

- Of a general nature and focused on preliminary issues (**Preliminary Advisory**)
- Of a specific nature, with the objective of preparing the establishment of your activities in the target countries (**Drafting of articles of association, shareholders' agreements, commercial leases, confidentiality agreements and other related contracts**). We assist you in the negotiations for the signature of the various contracts and at all stages of the creation of the envisaged entities
- Of a specific nature, with the aim of assisting you, once your activity is established, in the following areas: **Banking and structured finance, Mergers and acquisitions, Infrastructures, mining and energy development projects, corporate and employment law**.

Que vous soyez en phase de prospection ou déjà installé en Afrique, nous vous assistons à toutes les étapes de vos projets sur le continent.

Nous délivrons notamment des conseils sur les aspects juridiques de vos investissements multi juridictionnels.

Ces conseils peuvent être :

- De nature générale et porté sur des questions préliminaires (**Preliminary Advisory**)
- De nature spécifique, avec pour objectif de préparer l'implantation de vos activités dans les pays cibles (**Rédaction de statuts, de pactes d'actionnaires, de baux commerciaux, accords de confidentialité et autres contrats connexes**). Nous vous assistons notamment dans les négociations pour la signature des différents contrats et à toutes les étapes de la création des entités envisagées
- De nature spécifique, avec pour objectif de vous assister, une fois que votre activité est installée, dans les domaines suivants : **Banque et financement structurés, Fusions et acquisitions, Projets de développement d'infrastructures, de mines, d'Energie, droit des sociétés et droit social**.



The Key Team ... at your service
L'équipe clé ... à votre service

Meet The Team

Our commitment to the customer experience is at the heart of everything we do. Using experienced people, we seek to bring innovation and insight with proportionate, pragmatic and value-added solutions.

Notre engagement envers l'expérience client est au cœur de tout ce que nous faisons. En faisant appel à des personnes expérimentées, nous cherchons à apporter de l'innovation et de la perspicacité avec des solutions proportionnées, pragmatiques et à valeur ajoutée.

Our Africa Desk team puts at your disposal, the best experts in the fields of law and taxation.

Notre équipe Africa Desk met à votre disposition, les meilleurs experts dans les domaines du droit et de la Fiscalité.

All the works will be coordinated by the Central Team.

L'ensemble des Travaux seront coordonnés par l'Équipe Centrale.



Meet The Team



Khanyisa Cingo-Ngandu - Regional Coordinator, Anglophone Africa

Khanyisa Cingo-Ngandu is a qualified Chartered Accountant with years of experience specializing in tax.

Khanyisa is Grant Thornton International's coordinator for tax assignments covering the English-speaking sub-Saharan Africa zone. She has insights on various business needs pertaining to local and multinational organizations as well as an understanding of complexity faced by such organizations in implementing regulations.

Khanyisa Cingo-Ngandu est un comptable agréé qualifiée avec des années d'expérience spécialisée dans la fiscalité.

Khanyisa est la coordinatrice de Grant Thornton International pour les missions fiscales couvrant la zone anglophone de l'Afrique sub-saharienne. Elle a une connaissance approfondie des divers besoins commerciaux des organisations locales et multinationales, ainsi qu'une compréhension de la complexité à laquelle ces organisations sont confrontées dans la mise en œuvre des réglementations.



Disebo Makhetha - Leader for the Africa Tax Desk, Anglophone Africa

Disebo is a tax senior manager and coordinator for the English-speaking sub-Saharan Africa zone. She holds a masters in SA and International Tax and a degree in commercial law.

She is passionate about assisting multinationals and local companies reach their full potential through the continent. Disebo has tax experience in various countries on the continent with a strong focus on finding pragmatic solutions for clients.

Disebo est manager fiscalité et en charge de la coordination pour la zone Afrique subsaharienne anglophone.

Elle est titulaire d'un master en Fiscalité internationale et d'un diplôme en droit commercial. Elle est passionnée par le fait d'aider les multinationales et les entreprises locales à atteindre leur plein potentiel sur le continent. Disebo a une expérience de la fiscalité dans divers pays du continent et s'efforce de trouver des solutions pragmatiques pour les clients.

Meet The Team



Jean-Louis Dattie - Regional Coordinator, Francophone Africa

Jean-Louis is a certified legal and tax advisor, holds a DESS in Business Law and an Executive MBA from HEC Paris and has many years of tax practice. He is the Managing Partner of Grant Thornton in Ivory Coast for Tax and Legal Activities. He is also Grant Thornton International's coordinator for all legal and tax assignments covering the French-speaking sub-Saharan Africa zone and assists multinationals and local companies in international tax matters, restructuring, optimization and reorganization.

Jean-Louis est Conseil juridique et fiscal agréé, titulaire d'un DESS en Droit des Affaires et Executive MBA obtenu à HEC Paris et cumule de nombreuses années de pratique fiscale. Il est le Managing Partner de Grant Thornton en Côte d'Ivoire pour les activités juridiques et fiscales. Il est également coordonnateur de Grant Thornton International pour toutes les missions juridiques et fiscal couvrant la zone Afrique sub-saharienne francophone et accompagne les multinationales et entreprises locales en matière de fiscalité internationale, de restructuration, d'optimisation et de réorganisation.



Charles-Alexandre KOFFI - Leader for the Africa Tax Desk, Francophone Africa

Charles-Alexandre is a Legal and Tax Consultant, holding a Master 2 in Taxation, Business Law, Consulting and Business Management from INSEEC Bordeaux (France). He is also Lead Associate at Grant Thornton Tax & Legal in Côte d'Ivoire. He has a practical training acquired both in Côte d'Ivoire and in France in legal and tax consulting. Within the Africa Desk, Charles-Alexandre is in charge of the coordination of the activity between the different stakeholders.

Charles-Alexandre est Consultant Juridique et Fiscal, titulaire d'un Master 2 en Fiscalité, Droit des Affaires, Conseil et Gestion d'entreprise de l'INSEEC Bordeaux (France). Il est également Lead Associate au sein du cabinet Grant Thornton Tax & Legal en Côte d'Ivoire. Il possède une formation pratique acquise tant en Côte d'Ivoire qu'en France en matière de conseil juridique et fiscal. Au sein de l'Africa Desk, Charles-Alexandre a la charge de la coordination des dossiers entre les différentes parties prenantes.

GRANT THORNTON IN AFRICA

